

Duurzaam Coöperatief Ondernemen 'Food Focus'

Samenvatting

Met haar partners heeft Terra MBO tussen 2016 en 2020 gewerkt aan de ontwikkeling van een regionale voedselketen in Zuidwest-Drenthe. Het gezamenlijke voorstel van de samenwerkingspartners dat voor RIF is ingediend en toegewezen, ging uit van een gestructureerde opzet om in een aantal stappen zo'n nieuwe keten te ontwikkelen. Eerst moest in kaart worden gebracht welke aanbieders er zijn in de regio, vervolgens moest onderzocht worden aan welke producten grote inkopers behoefte hebben. De producenten zouden zich daarna moeten organiseren om deze producten te kunnen leveren, in de gevraagde hoeveelheden en met de gevraagde kwaliteit, en in de volgende fase zouden aanbieders en afnemers een contract gaan sluiten zodat de levering in een proefopzet gestart kon worden. Na deze testfase zou de overgang kunnen plaatsvinden naar een reguliere werkwijze met dito samenwerkingsovereenkomsten.

Hoe is het de partners vergaan?

In vier jaar tijd een regionale voedselketen opzetten – dat was niet realistisch. Om niet in een impasse terecht te komen hebben de projectpartners de opzet van het project werkbaar gemaakt. De kern bleef ongewijzigd, maar de structuur is overzichtelijker gemaakt. Er is gewerkt in vier dragende pijlers, met een trekker voor elke pijler.

- Een nieuwe opleiding ontwikkelen | Terra was verantwoordelijk voor deze pijler. Na de voorbereiding in de eerste twee projectjaren is de opleiding onder de naam Food, Life & Innovation in het derde projectjaar voor het eerst aangeboden. Om duurzaam aan te sluiten op de vragen vanuit de praktijk is een nieuwe insteek gekozen. Food, Life & Innovation is geen traditionele, nauw afgebakende opleiding, maar een breed en integraal leer- en praktijkprogramma. Een groep van adviseurs vanuit de praktijk zorgt voor een blijvende verbinding met de werkvloer en voor interessante casussen in het lesprogramma.
- Businessmodellen voor een regionale verwerkings- en verwerkingsketen uitwerken | Trekker was de Gebiedscoöperatie Zuidwest Drenthe. Op deze plaats een kleine greep uit de producten die tot nu toe ontwikkeld en verwerkt zijn. Teelt en verwerking van veldbonen als leverancier van plantaardig eiwit en daarmee ook een geschikt vehikel voor de eiwittransitie. Producten zijn onder andere de Vlegabal en nieuwe broodsoorten. Daarnaast ook diverse andere streekproducten zoals koolzaadolie en daarvan afgeleide producten, kaas, asperges en bier in verschillende variaties. Voor de regionale samenhang is een regiolabel ontwikkeld dat de producten als merk zichtbaar en vindbaar maakt.
- Een Innovatiewerkplaats inrichten | Terra is opgetreden als verantwoordelijke voor deze pijler. Vanuit het project is een samenwerking opgestart met het Noordelijk Innovatielab Circulaire Economie (NICE) in Meppel. Hierin zagen de partners een goede kans om zowel hbo als mbo bij hun projecten te betrekken. NICE werkt volgens de principes van open innovatie. Zowel bij NICE als bij het projectteam en de stuurgroep van de RIF Food Focus zag men de meerwaarde van deze samenwerking. Terra is nu naast het Alfa College, het Drenthe College, Stenden en Hanzehogeschool een van de kennisinstellingen die onder de koepel van NICE samenwerken aan uiteenlopende projecten op gebied van agri-food, wonen, energie en restroomverwerking.
- Gebiedscoöperatie Zuidwest Drenthe verder professionaliseren | Trekker was de Gebiedscoöperatie Zuidwest Drenthe. Samen met de partners is ingezet op een breder draagvlak voor de Gebiedscoöperatie. De experimenten en nieuwe producten hebben bijgedragen aan de bekendheid van en het draagvlak voor de Gebiedscoöperatie. De organisatie heeft zicht kunnen profileren als verbinder tussen ondernemers onderling en ook tussen ondernemers en bestuurders en ambtenaren en als elastiek tussen ondernemers, overheid en onderwijs.

